

ЧТО ПОКА НЕДОСТУПНО ИИ: ФЕНОМЕНОЛОГИЧЕСКОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ ОПЕРАТИВНОГО БУДУЩЕГО

Михаил Кларин

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
8 СЕНТЯБРЯ
2023



ОСОБЫЕ СИТУАЦИИ:
РАБОТА В УСЛОВИЯХ
ВЫСОКОЙ
ТУРБУЛЕНТНОСТИ

Business as usual?

Когда, наконец, прилетает «черный лебедь» - к его появлению наиболее не готовы как раз те, кто больше всего анализировал события и паттерны прошлого, все глубже убеждаясь, что всегда видел только белых лебедей

5-8 июня 2022

16-й Санкт-Петербургский Саммит Психологов



Мы очень сложны, даже самые глупые

Мы научились жить в многозначной и противоречивой среде, и в этом смысле - ничего нового...

Только на первый взгляд:

- Огромная скорость изменений
- Исчезает способность верификации информации
- Нарушение договорённостей - события и вещи вдруг начинают вести себя **не**

ТАК (Читайте Алису в Зазеркалье!)

16-й Санкт-Петербургский
Саммит психологов

e

Принципиальные трудности решений и действий

Турбулентность изменений

Скрытые слои реальности

Явное и скрытое

М.В. Кларин, 2023

НА СВЕТУ

Формализованные стороны бизнеса и организаций

Цели

Партнёрские соглашения

Стратегия

Планы продаж

Бизнес-проекты

Бизнес-процессы

.....

В тени: скрытые динамики

- Скрытые интересы
- Реальные намерения
- Незаявленные планы
- Неявные стейкхолдеры
- Скрытая расстановка сил
-



Типичный дефицит – принципиально недостающая важная информация!

О реальном настрое
команды

О реальном настрое
и планах руководства
и/или акционеров,
бизнес-партнеров

О реальном настрое
и планах игроков
рынка

О скрытых трендах
сегмента, отрасли

О намерения
«невидимых»
стейкхолдеров

.....

Порядок - турбулентность*



* На основе модели Cynefin – Dave Snowden.

Турбулентность: динамика стабилизации*



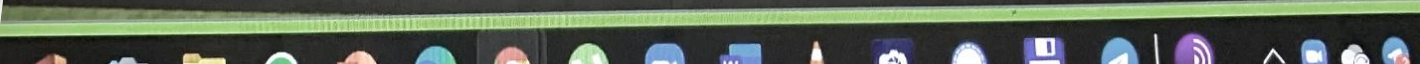
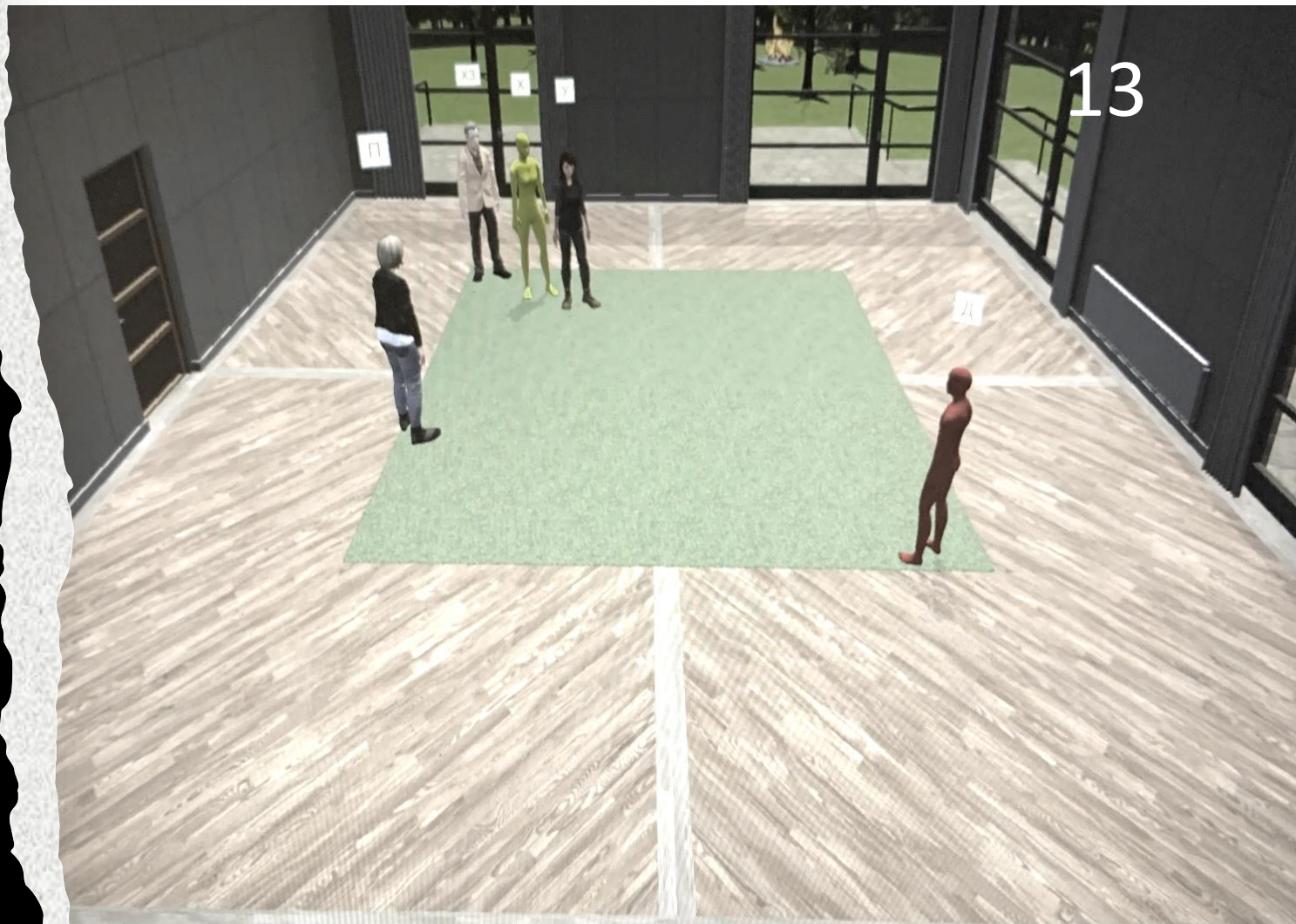
* На основе модели Cynefin – Dave Snowden.

Инструменты анализа скрытых слоёв бизнес-реальности

- Системно-феноменологический подход
- Методология системного моделирования оперативного будущего



Как это выглядит





Бизнес- ситуации

Диагностика команды

Кейс. «Предстоит схватка.
Как настроены менеджеры?»

Ситуация M&A

Кейс. «Перспективы
дружественного поглощения»

Работа с бизнес- окружением

Кейс. «Продать ли
бизнес?»

Работа с будущим

Я

С

Потенциал

П

Обстоятельства

Новый продукт


#

Россия

Р

Мир

М



**Любая достаточно
развитая технология
неотличима от магии**

3-й закон Артура Кларка

Первое
лицо
на

Михаил
Кларин

REN
DEZ-
VOUS

18+



Mikhail Klarin's
Business Lab

consult@klarin.ru

